

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Красноярский государственный аграрный университет»

МЕНЕДЖМЕНТ

*Программа вступительного испытания для поступающих на первый курс по
программам магистратуры
(2023/2024 учебный год)*

Красноярск 2022

Пояснительная записка

Программа вступительного испытания при приеме на обучение по программе магистратуры формируется в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Вступительное испытание по дисциплине «Менеджмент» института экономики и управления АПК проводится в письменной форме (компьютерное тестирование).

Примерный перечень вопросов

1. Основные понятия менеджмента.

Понятие «менеджмент» и «управление». Понятие «организация». Система менеджмента в организации. Функции менеджмента. Методы менеджмента. Виды менеджмента.

2. Управленческий труд: характеристика, функции, роли.

Управленческий труд и его специфика. Роль руководителя. Требования к профессиональной компетенции менеджера. Функции управления.

3. Организационные структуры управления.

Сущность организационной структуры управления. Элементы организационных структур управления и принципы построения. Типы организационных структур.

4. Разработка управленческого решения.

Сущность управленческого решения. Виды, этапы и процедуры управленческого решения. Методы принятия управленческих решений.

5. Функция планирования в менеджменте.

Управленческое понимание планирования. Принципы планирования. Роль и место цели в управлении. Система планов в управлении организацией.

6. Мотивация и стимулирование.

Понятия: «потребность», «вознаграждение», и «мотивация». Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации.

7. Управленческий контроль.

Понятие управленческого контроля. Виды управленческого контроля. Принципы эффективного контроля.

8. Коммуникации в менеджменте.

Понятие организационных коммуникаций. Свойства информации. Коммуникационные потоки в организации.

9. Формирование организационной культуры.

Сущность и функции организационной культуры. Формирование и развитие организационной культуры.

10. Стратегический менеджмент.

Миссия и цели организации. Стратегический анализ среды предприятия. Тенденции развития стратегического менеджмента.

11. Инновационный менеджмент.

Понятие «инновация». Классификация инноваций. Сущность инновационного процесса. Организация инновационной деятельности.

12. Производственный менеджмент.

Понятия производственных процессов, сущность производственного менеджмента, тенденции развития.

13. Особенности Российского менеджмента и современные проблемы использования зарубежного опыта.

Модели менеджмента, опыт Америки, Японии, Европы.

14. Логистика

Понятие логистика, сущность логистических систем, управление цепями поставок.

15. Управление рисками.

Сущность управления рисками. Управление рисками организации. Виды рисков. Учет рисков при принятии решений.

16. Человеческий потенциал организации.

Человечески потенциал. Управление развитием человеческого

потенциала.

17. Управление изменениями.

Изменения в организации. Этапы изменений. Технологии управления
п изменениями.

18. Управление конфликтами и стрессами.

Что такое конфликт? Виды конфликтов. Источники конфликтов.
Управление конфликтами в организациях. Стрессы и управление ими.

19. Формирование управленческой команды.

Предпосылки формирования управленческих команд. Сущность
управленческой команды. Основные этапы создания управленческой
команды.

20. Властные полномочия менеджера.

Власть и влияние в организации. Источники власти. Формы власти в
организации. Баланс власти в организации.

21. Эффективность менеджмента.

Сущность эффективности управления. Показатели эффективности
управления. Факторы повышения эффективности управления.

Рекомендуемая литература

1. Афоничкин, А.И. Основы менеджмента: учебник для академического бакалавриата/ А.И. Афоничкин, Н.Д. Гуськова, Д.Г. Михаленко; под ред. А.И. Афоничкина - М. Издательство Юрайт, 2017.
2. Гапоненко, А.Л. Менеджмент: учебник для прикладного бакалавров / А.Л. Гапоненко, - М.: Издательство Юрайт, 2017 .
3. Гапоненко, А.Л. Теория управления: учебник для бакалавров / А.Л. Гапоненко, М.В. Савельева - М.: Издательство Юрайт, 2014 .
4. Михненко, П.А. Теория менеджмента: учебник/ П.А. Михненко - М.: Московский финансово-промышленный университет "Синергия", 2012.
5. Менеджмент: учебное пособие / А.В. Райченко, И.В. Хохлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2017. - 342 с.
6. Менеджмент. Теория и практика: учебник / Финанс. ун-т при правительстве РФ ; под общ. ред. И.Н. Шапкина. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2015. - 692 с.
7. Менеджмент: учебное пособие / А.П. Балашов. - Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2015. - 272 с.
8. Менеджмент качества: учебное пособие / С.Я. Гродзенский. - Москва: Проспект, 2015. - 200 с
9. Менеджмент инноваций: Учебное пособие / Ю.П. Анисимов, В.П. Бычков, И.В. Куксова. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 147 с.
10. Менеджмент: учебное пособие / Л.Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2014. - 256 с.
11. Менеджмент: учебное пособие / А.Г. Фаррахов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва; Санкт-Петербург; Нижний Новгород : Питер, 2014.

- 349 с.

12. Менеджмент: учебное пособие / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Н.Ю. Шестопап. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 328 с.

13. Менеджмент Management: учебник для слушателей по программе «Мастер делового администрирования» / Р. Дафт. - [Б. м.] ; Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 655 с.

14. Менеджмент организации: история, теория и практика: учебное пособие / О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 254 с.

Минимальный проходной балл – 40

Максимальный проходной балл - 100