

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

Шестакова Н.Н.

Красноярский государственный аграрный университет, Красноярск, Россия

В статье обоснована необходимость обеспечения финансовой устойчивости коммерческой организации и представлены возможные направления деятельности финансово-экономической службы компании по управлению финансовой устойчивостью.

Ключевые слова: *устойчивость, обязательства, стабильность, заемный капитал, структура капитала, финансовый менеджмент, приток денег, ликвидные активы.*

MANAGEMENT OF FINANCIAL STABILITY OF THE ORGANIZATION

Shetakova N. N.

Krasnoyarsk state agrarian University, Krasnoyarsk, Russia

The article substantiates the need to ensure the financial stability of a commercial organization and presents the possible activities of the financial and economic service of the company to manage financial stability.

Keywords: *stability, liabilities, stability, debt capital, capital structure, financial management, money inflow, liquid assets.*

В условиях рынка деятельность любого хозяйствующего субъекта вызывает вполне обоснованный интерес среди обширного числа участников рыночных отношений, прежде всего обращающих внимание на финансовые результаты. Доступная для них отчетно-учетная информация позволяет им составить определенное представление о его финансовом положении. С этой целью используются приемы финансового анализа, помогающие объективно оценить хозяйственные процессы анализируемого объекта, и в дальнейшем выработать обоснованные управленческие шаги.

Присутствие разных обстоятельств, воздействующих на хозяйственную и финансовую устойчивость субъекта хозяйствования обусловлено ситуацией в макроэкономическом развитии, а также и микроэкономической и внутривозможной средой, в которой ведет деятельность юридическое лицо. Внутренние факторы как правило формируются в качестве последствий функционирования хозяйственного субъекта, степени его реакции реагирования на изменения рыночной конъюнктуры.

Любая коммерческая организация ставит перед своим финансовым менеджментом важнейшую задачу – обеспечение ее экономической устойчивости. Такая устойчивость организации будет гарантирована при условии сохранения способности функционировать в нормальном режиме, в

полном объеме с соблюдением установленных сроков оплачивать свои долги по расчетам с работниками, контрагентами, банковской и бюджетной системой, выполняя при этом свои текущие шаги и стратегические программы.

Финансовые возможности коммерческих организаций, по существу всегда ограничены внутренними и внешними обстоятельствами. Оптимальное управление ставит задачу для обеспечения финансовой устойчивости ограничение этих обстоятельств допустимыми пределами. Одновременно, планируя свои финансы организациям необходимо основываться на принципе осмотрительности, предусматривая резервные фонды на случай негативных событий, которые создают угрозу потери финансовой устойчивости.

Важнейшим условием обеспечения финансовой устойчивости предприятия является достаточный объем продаж. Когда приток денег, обусловленный возрастающей выручкой от продаж, не обеспечивает покрытие понесенных субъектом хозяйствования затрат и получение необходимой для устойчивой деятельности прибыли, не может быть достигнут и достаточный уровень финансовой независимости.

При помощи финансового анализа исследуются плановые и фактические показатели, выявляются резервы роста эффективности производства, дается оценка результативности деятельности, принимаются аргументированные управленческие решения, вырабатываются стратегические направления развития предприятия.

Таким образом, актуальность достижения устойчивого финансового положения и конкурентоспособности субъекта предпринимательской деятельности бесспорна. Непрерывное поддержание ее на достаточном для стабильного положения на рынке уровне, регулярная выработка способствующих ее систематическому росту мероприятий, служат первоопределяющими обстоятельствами его стабильной работы.

Первоочередными источниками информации, позволяющими оценить финансовую устойчивость и финансовое состояние объективно выступают сведения, формируемые в системе бухгалтерского учёта и показатели бухгалтерской отчётности.

С позиции специалистов, руководителям предприятий для обоснованности управленческих решений необходимо регулярно получать сведения по важнейшим показателям производственно-финансовой деятельности касающихся вопросов производственного процесса, продаж, финансовой и инвестиционной деятельности, инновационных процессов. Требуемый уровень осведомленности складывается в результате отбора, анализа, оценки и сопоставления достоверной первичной информации. Результативность отдельных управленческих решений, направленных на определение цены продукции, размеров партий приобретаемого сырья или поставок готовой продукции, обновлением материально-технической базы или технологии, должна оцениваться с позиции общей эффективности хозяйствования, тенденций экономического роста и повышения в целом по организации эффективности управления финансами.

Отдельные промахи при использовании финансовых коэффициентов в целях принятия экономических решений в значительной степени обусловлены именно тем, что неопытные сотрудники используют в аналитических расчетах несопоставимые с точки зрения методологии бухгалтерского учета данные и на основании их затем складываются неадекватные выводы. В частности, динамику дебиторской задолженности можно рассматривать как инструмент улучшения финансовой устойчивости предприятия, а может послужить фактором ее ухудшения, когда суммы кредиторской и дебиторской задолженностей не сбалансированы между собой.

Современные условия ведения бизнеса ставят перед руководством предприятия задачу не столько владения самими методами финансового анализа, сколько применения и верной трактовки результатов анализа.

В целях получения обоснования своих решений по конкретным производственным проблемам и грамотной оценки финансовой ситуации, руководители предприятий убеждаются все чаще в необходимости и целесообразности финансового анализа. Чаще всего им уже недостаточно видеть фактическую величину показателей отчетности, им требуется мотивированное описание уровня достаточности ликвидных активов, соответствия пропорций собственного и заемного капитала нормативам, деловой активности и причинах ее изменения, типах финансирования тех или иных видов деятельности.

Итоги аналитических расчетов позволяют определить проблемы, заслуживающие особого внимания. Чаще всего оказывается достаточным своевременно обнаружить такие проблемы, чтобы своевременно разработать рекомендации и конкретные меры по их устранению.

Для устойчивого положения компании очень важна не только общая сумма затрат, но и пропорциональность между постоянными и переменными издержками.

Еще одним значимым условием финансовой устойчивости предприятия, зависимым от видов производимой продукции (оказываемых услуг) и технологии производства, ступает оптимальный состав и структура активов, в совокупности с правильным выбором стратегии по управлению ими. Во многом устойчивость предприятия и вероятная эффективность бизнеса определяется качеством управления текущими активами, величиной вовлеченных в производственный процесс оборотных средств и их видов, величиной запасов и денежных активов.

Важно учитывать, что при уменьшении предприятием своих запасов и наличия ликвидных средств в оборот может быть вложено больше капитала и, как результат, обеспечить прирост прибыли. Вместе с тем повышается риск неплатежеспособности предприятия и перебоев в производстве вследствие возможного отсутствия сырья. Профессиональное управление текущими активами предполагает умение хранить на расчетном и иных счетах предприятия только минимум ликвидных средств, которые могут быть необходимы для обслуживания текущей операционной деятельности.

Значительное воздействие на финансовую стабильность предприятия оказывают те средства, которые предприятие дополнительно мобилизует на финансовом рынке. финансовые возможности предприятия тем выше, чем больший объем денежных средств оно может привлечь. Вместе с тем увеличивается и его финансовый риск, то есть уровень вероятности своевременного расчета предприятия со своими кредиторами. В этом случае значительная роль отводится резервам, которые гарантируют в финансовой форме платежеспособность экономического субъекта.

Важнейшим направлением деятельности финансово-экономической службы компании является организация и управление финансовой устойчивостью. Такая работа включает целый комплекс специфических мер, включающих такие функциональные элементы как финансовое планирование, оперативное управление, финансовый контроль в рамках сформированной гибкой организационной структуры управления всего предприятия и его подразделений.

Создание эффективной системы прогнозирования финансовой устойчивости важна в целях сбалансированности и синхронизации по суммам и срокам источников поступления собственных денежных средств с направлениями и объемами их расходования.

Современные экономические вызовы диктуют актуальность вопросов аналитической диагностики финансового состояния предприятия, прогнозирования финансовой устойчивости, а также разработки мероприятий по улучшению финансового состояния.

Литература

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ // Справочно-правовая система «Консультант Плюс»: [Электронный ресурс] / Компания «Консультант Плюс»
2. Боримская Е.П., Панченко И.А. Роль прибыли в обеспечении экономической безопасности предприятия: направления усовершенствования бухгалтерского учета для целей управления // Международный бухгалтерский учет. 2016. - № 35. - С. 58 – 68
3. Милютина Л.А. Финансовая устойчивость предприятия как ключевая характеристика финансового состояния. Вестник университета. 2017;(5):153-156.
4. Скачко Г.А., Никандрова Л.К. Роль анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности в оценке экономической безопасности организации // Аудиторские ведомости. 2016. N 7. С. 54 – 63