

ЗАДАЧИ И ФУНКЦИИ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ КАК СУБЪЕКТОВ РЫНКА АГРАРНОГО КОНСАЛТИНГА

Епанчинцев Виталий Юрьевич, кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля»
Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, Омск, Россия
e-mail: vu.epanchintsev@omgau.org

Шумакова Оксана Викторовна, доктор экономических наук, профессор,
ректор, профессор кафедры «Экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля»
Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, Омск, Россия
e-mail: ov.shumakova@omgau.org

Аннотация. В условиях активизации процесса создания сельскохозяйственных производственных кооперативов, а также крестьянских фермерских хозяйств, многие начинающие фермеры и кооператоры сталкиваются в процессе хозяйственной деятельности с трудностями правового, экономического, технологического и информационного характера. При этом своевременное и качественное консалтинговое сопровождение фермерского и кооперативного движения позволяет успешно справиться с этими проблемами. Однако хозяйствующие субъекты далеко не всегда готовы оплатить достаточно дорогостоящие услуги консалтинговых фирм. В связи с этим, в рамках оказания информационно-консультационной государственной поддержки с 2019 года в Российской Федерации функционирует востребованный институт аграрного консалтинга – центры компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров, задачи и функции которых рассматриваются в статье.

Ключевые слова: аграрный консалтинг, центр компетенций, рынок консалтинговых услуг, цифровая экономика, сельскохозяйственная потребительская кооперация, крестьянские фермерские хозяйства, задачи, функции.

OBJECTIVES AND FUNCTIONS OF COMPETENCE CENTERS AS SUBJECTS AGRARIAN CONSULTING MARKET

Epanchintsev Vitaly Yurievich, candidate of economic sciences, associate professor,
docent of the department of “Economics, Accounting and Financial Control”
FSBEI HE Omsk state agrarian university named after P.A. Stolypin, Omsk, Russia
e-mail: vu.epanchintsev@omgau.org

Shumakova Oksana Viktorovna, Doctor of Economic sciences, Professor,
rector, professor of the department “Economics, Accounting and Financial Control”,
FSBEI HE Omsk state agrarian university named after P.A. Stolypin, Omsk, Russia
e-mail: ov.shumakova@omgau.org

Abstract. Many beginning farmers and cooperators face legal, economic, technological and informational difficulties in the process of economic activity in the context of the intensification of the process of creating agricultural production cooperatives, as well as peasant farms. At the same time, timely and high-quality consulting support for the farming and cooperative movement allows us to successfully cope with these problems. However, business entities are far from always ready to pay for the rather expensive services of consulting firms. In this regard, the demanded institute of agricultural consulting has been functioning as part of the provision of information and consulting state support since 2019 in the Russian Federation.

These are centers of competence in the field of agricultural cooperation and support for farmers, the tasks and functions of which are discussed in the article.

Key words: agricultural consulting, competence center, consulting services market, digital economy, agricultural consumer cooperation, peasant farms, objectives, functions.

В настоящее время в целях развития малых форм хозяйствования на селе предусмотрен ряд мер нефинансовой поддержки, в том числе и информационно-консультационной на развитие фермерского и кооперативного движения [3, с. 90]. В связи с этим, одним из направлений реализации

основных направлений поддержки агропромышленного комплекса (далее АПК) со стороны государства является создание на территории каждого субъекта Российской Федерации региональными отраслевыми министерствами сельскохозяйственного профиля центров компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров (далее «центр компетенций»), которые выполняют следующие основные задачи (табл. 1).

Таблица 1 – Задачи центров компетенций как субъектов рынка аграрного консалтинга

Задачи	Текущие	Перспективные
По работе с потенциальными фермерами	Активное содействие реализации стартапов по созданию малых форм хозяйствования в аграрном бизнесе на территории региона, в том числе в сфере сельскохозяйственной потребительской кооперации посредством оказания безвозмездных консалтинговых услуг	
	Активное содействие, в том числе через цифровые каналы коммуникации, владельцам личных подсобных хозяйств и иному населению в текущих вопросах государственной регистрации малых форм хозяйствования в аграрном бизнесе	Активное содействие, в том числе посредством цифровых каналов коммуникации, повышению уровня информированности владельцев личных подсобных хозяйств и иного населения в части вопросов создания и развития аграрного бизнеса
По работе с хозяйствующим и субъектами АПК	Продвижение в реализации на территории субъекта Федерации федеральных и региональных программ по развитию АПК, в том числе сельскохозяйственной потребительской кооперации, малых форм хозяйствования в аграрном бизнесе, поддержке крестьянских фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей в сфере сельского хозяйства	
	Безвозмездное оперативное оказание консалтинговых услуг субъектам малых форм хозяйствования на территории региона, способствующее росту показателей экономической эффективности деятельности данных субъектов в сфере производства и реализации сельскохозяйственной продукции	Консалтинговое сопровождение субъектов малых форм хозяйствования на территории региона на безвозмездной основе
	Активное содействие, в том числе через цифровые каналы коммуникации, хозяйствующим субъектам аграрного бизнеса в текущих вопросах государственной регистрации сельскохозяйственных потребительских кооперативов на территории региона	Активное содействие, в том числе через цифровые каналы коммуникации, повышению уровня информированности хозяйствующих субъектов в части вопросов сельскохозяйственной потребительской кооперации
	Мониторинг и подготовка аналитической информации о хозяйственной деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в отраслях сельского хозяйства, зарегистрированных на территории соответствующего субъекта Российской Федерации	

Центр компетенций функционирует как некоммерческая организация, обеспечивающая консалтинговое сопровождение субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере сельского хозяйства [5, с. 22].

В таблице 1 рассмотрены задачи по оказанию консалтинговых услуг. При этом в статье употребляется понятие «малые формы хозяйствования в аграрном бизнесе», хотя центры компетенций сопровождают деятельность субъектов, как малого, так и среднего предпринимательства. Однако абсолютное большинство организаций и индивидуальных предпринимателей, формально относящихся к малому и среднему бизнесу, по существу представлены малыми формами хозяйствования на основе семейного бизнеса.

Получить безвозмездную информационную и методологическую помощь в центрах компетенций могут:

- фермеры;
- граждане, ведущие личное подсобное хозяйство;
- сельскохозяйственные потребительские кооперативы;
- лица, планирующие стать фермерами.

Для продвижения стартапов в сфере аграрного бизнеса государством созданы благоприятные условия. С одной стороны функционируют личные подсобные хозяйства, фермеры, кооперативы. С другой стороны имеются различные инструменты, при помощи которых данные малые формы хозяйствования имеют возможность реализовывать свои бизнес-проекты. Такими инструментами могут быть гранты, субсидии, льготное кредитование, лизинг. Центры компетенций оказывают консультационную поддержку малым формам хозяйствования в определении наиболее эффективных в каждом конкретном случае инструментов для развития аграрного бизнеса. Помогают разобраться фермеру, на какой вид поддержки ему следует обратить внимание с учетом специфики его деятельности, имеющейся материальной базы, наличия земельных участков. Функцией центра компетенций является помощь инициативной группе фермеров в создании кооператива или подготовке пакета документов для обращения в кредитные организации с целью получения заемного финансирования, в том числе с применением механизмов льготного кредитования производителей сельскохозяйственной продукции [4, с. 144].

После того, как определен инструмент развития проекта, центры компетенций готовы помочь в подготовке и оформлении документов, необходимых для участия в конкурсном отборе на получение грантов и субсидий. Впоследствии, когда участник конкурсного отбора становится победителем, возникают иные вопросы, связанные с сопровождением проекта:

- подготовка отчетности;
- внесение изменений в учредительные документы;
- внесение изменений в бизнес-план инвестиционного проекта на получение грантовой поддержки со стороны государства (в случае необходимости);
- профессиональные консультации зоотехника, ветеринара, агронома, технолога, юриста, маркетолога.

В данных вопросах центры компетенций также оказывают безвозмездное консалтинговое сопровождение хозяйственной деятельности фермеров и кооперативов. При этом важным условием полноценной реализации всех возможностей получения государственной помощи для создания и развития собственного бизнеса является своевременная информированность об актуальных формах финансовой и нефинансовой поддержки потенциального фермера или сельского предпринимателя [1, с. 73]. Поэтому центры компетенций заключают договоры с ведущими региональными субъектами поддержки малого бизнеса, а также лизинговыми компаниями и кредитными учреждениями, в том числе с АО «Росселхозбанк».

Посредством деятельности данных консалтинговых структур предполагается решение задач по расширению потребительской кооперации через проведение круглых столов, выездных совещаний. При этом необходимо учитывать менталитет собственников, объединить которых в один кооператив достаточно сложно. Решается данная проблема, в том числе демонстрацией «истории успеха», когда приглашают фермеров, уже получивших государственную поддержку и вышедших по годовому объему продаж с показателя менее 2 миллионов рублей на ежегодную выручку от реализации сельскохозяйственной продукции более 40-50 миллионов рублей. В условиях, когда остро встал вопрос развития агробизнеса и кооперации на селе, поскольку сельские территории нуждаются не только в социальной инфраструктуре, но и в обеспечении населения рабочими местами, основной целью центров компетенций является создание новых хозяйствующих субъектов в форме сельскохозяйственных потребительских кооперативов и крестьянских фермерских хозяйств. Для этого проводится работа с населением, имеющим личные подсобные хозяйства, фермерами и иными сельскохозяйственными товаропроизводителями. Также регулярно проводится обучение (в том числе индивидуальное), оказывается юридическая помощь в оформлении учредительных документов.

Следует отметить, что центры компетенций по нашему мнению выполняют четыре ключевые функции (с учетом положений Стандарта деятельности центров компетенций), которые способствуют созданию на территории регионов хозяйствующих субъектов аграрного бизнеса, а также вовлечению новых членов в действующие кооперативы [5, с. 10]. В рамках этого функционала реализуются организационные меры поддержки сельскохозяйственной кооперации и других малых форм хозяйствования (табл. 2).

Таблица 2 – **Функции центров компетенций как субъектов рынка аграрного консалтинга**

Функция	Технология реализации функции	Целевая аудитория (или пользователь информации)	
Консультативно-информационная	Экономический консалтинг, в том числе по вопросам финансирования и получения государственной поддержки	Крестьянские фермерские хозяйства, индивидуальные предприниматели; сельскохозяйственные потребительские кооперативы	
	Земельный консалтинг		
	Технологический консалтинг		
	Правовой консалтинг, в том числе по вопросам финансирования и получения государственной поддержки		
	Консалтинг в сфере применения цифровых решений в хозяйственной деятельности		
	Содействие в налаживании постоянных каналов реализации сельскохозяйственной продукции, в том числе на экспорт		
Обучающая	Кадровый консалтинг	Фермеры, в том числе индивидуальные предприниматели; владельцы личных подсобных хозяйств; сельскохозяйственные потребительские кооперативы	
	Организация и проведение обучающих мероприятий [2, с. 81-82]		
	Обучение (по правовым и экономическим вопросам) организации сельскохозяйственной потребительской кооперации		Руководители и члены кооперативов, представители органов исполнительной власти
	Обучение организации собственного дела в аграрном бизнесе		Владельцы личных подсобных хозяйств
Координирующая	Подготовка методических рекомендаций по вопросам организации аграрного бизнеса, в том числе унифицированных форм документов	Потенциальные фермеры и предприниматели	
	Активное результативное вовлечение потенциальных участников кооперативного движения в сельскохозяйственные потребительские кооперативы на территории региона, в том числе через создание новых кооперативов	Фермеры, в том числе индивидуальные предприниматели; владельцы личных подсобных хозяйств	
Аналитическая	Регулярная подготовка аналитических материалов и баз данных на основании проводимого мониторинга малых форм хозяйствования в аграрном бизнесе, а также ситуации в сельскохозяйственной потребительской кооперации на территории региона	Органы государственной власти	

При этом деятельность центров компетенций постоянно координируется в соответствии с направлениями региональной экономической политики министерств сельского хозяйства, экономики, финансов (на уровне субъекта Федерации) с учетом налаживания тесной связи с муниципальными районами и сельскими поселениями. К проведению занятий в рамках проведения обучающих мероприятий привлекаются преподаватели аграрных вузов и колледжей, практикующие инженеры, зоотехники, ветеринары, агрономы, технологи. Создаются группы, объединяющие представителей

соответствующей целевой аудитории в мессенджерах и социальных сетях. Оперативные средства коммуникации позволяют оперативно и качественно ответить на вопросы не только потенциальных получателей государственной поддержки, но и фермеров, уже получивших гранты, а также руководителей и членов потребительских кооперативов.

Таким образом, при создании и активном развитии деятельности центров компетенций в аграрной сфере, государство разделяет усилия на две составляющие:

- стимулирование процесса создания новых крестьянских фермерских хозяйств и сельскохозяйственных потребительских кооперативов через реализацию координирующей и аналитической функции центров компетенций;

- безвозмездная консалтинговая поддержка фермеров и кооперативов через реализацию консультативно-информационной, обучающей и аналитической функции центров компетенций.

Как следствие, в результате функционирования относительно новых форм консалтинговых структур, действующие фермеры и потребительские кооперативы с 2019 года получают дополнительный экономический эффект за счет непосредственного снижения затрат на текущее консалтинговое обслуживание. Кроме того, через консультационное сопровождение, у клиентов центров компетенций (состав целевой аудитории представлен в таблице 2) увеличивается возможность получения государственной поддержки благодаря достижению качественно иного уровня информированности о требованиях к пакету документов соискателей грантов. При этом данная структура оказывает информационно-консультационные услуги безвозмездно, в отличие от других профильных бизнес-структур, коммерческим результатом деятельности которых является получение прибыли. В этом заключается принципиальное отличие центров компетенций от иных субъектов рынка аграрного консалтинга.

В рамках научного исследования продолжается сбор информации по данному актуальному вопросу на основе данных, полученных по результатам мониторинга деятельности центров компетенций в аграрной сфере. Рамки статьи позволяют раскрыть лишь теоретические аспекты в части целевых направлений деятельности по консалтинговому сопровождению фермерского и кооперативного движения. В настоящее время авторами проводится анализ эффективности деятельности центров компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров на территории Сибирского федерального округа (с учетом полученного ими бюджетного финансирования), результаты которого планируется опубликовать в 2021 – 2022 году.

Список литературы

1. Демишкевич Г.М. Совершенствование инновационной инфраструктуры в аграрной сфере для ускорения цифровизации агропромышленного комплекса / Г.М. Демишкевич, Д.А. Чепик // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2020. № 12 (69). С. 72-81.

2. Родимцев С.А. Вопросы подготовки кадров для цифрового сельского хозяйства / С.А. Родимцев, Т.И. Гуляева // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2020. № 8. С. 77-89.

3. Семёнова Е.И. Государственно-частное партнерство как инструмент социального развития сельских территорий России: подходы и ограничения / Е.И. Семёнова, В.Г. Новиков // Экономика сельского хозяйства России. 2021. № 2. С. 89-92.

4. Сидоренко Т.Н. Инновационные технологии в АПК и развитие сельскохозяйственной кооперации в Краснодарском крае / Т.Н. Сидоренко, Н.И. Орфаниди, Л.Н. Шубина // Экономика устойчивого развития. 2019. № 3 (39). С. 143-146.

5. Стандарт деятельности центров компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров: информ. издание / ФГБНУ «Росинформагротех» – М.:, 2019. – 28 с.