

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Сабодах Ирина Валерьевна, кандидат физико-математических наук,
доцент кафедры «Экономическая и финансовая безопасность», ИУБП
Сибирский федеральный университет, Красноярск, Россия
e-mail: sabodax@mail.ru

Плисецкая Наталья Александровна,
ассистент кафедры «Экономическая и финансовая безопасность», ИУБП
Сибирский федеральный университет, Красноярск, Россия
e-mail: plisetskayan@gmail.com

Аннотация. Для эффективного функционирования агропромышленного комплекса в условиях рынка особую значимость приобретают вопросы адаптации к сельскохозяйственным рискам, которые связаны как с экономическими и социально-политическими факторами, так и с природно-климатическими, что делает сферу сельского хозяйства более неустойчивой, чем многие другие, и создает необходимость выстраивания системы риск-менеджмента на предприятиях агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, риск, виды риска, риск-менеджмент, минимизация риска, оценка риска, этапы риск-менеджмента.

RISK MANAGEMENT AT AGRICULTURAL ENTERPRISES

Sabodakh Irina Valeryevna, candidate of physical and mathematical sciences,
associate professor of the department of «Economic and Financial Security», Institute of Business Process
Management

Siberian federal university, Krasnoyarsk, Russia
e-mail: sabodax@mail.ru

Plisetskaya Natalya Alexandrovna,
assistant of the department of «Economic and Financial Security», Institute of Business Process Management
Siberian federal university, Krasnoyarsk, Russia
e-mail: plisetskayan@gmail.com

Abstract. For the effective functioning of the agro-industrial complex in market conditions, the issues of adaptation to agricultural risks, which are associated both with economic and socio-political factors, as well as with natural and climatic factors, become the most important. It makes the agricultural field more unstable than many others and necessitates the creation of a risk management system at the enterprises of the agro-industrial complex.

Key words: agricultural sector, risk, types of risk, risk management, risk minimization, risk assessment, stages of risk management.

В условиях рыночных отношений любое предприятие подвержено риску и отрасль сельского хозяйства не является исключением в этом вопросе. Неопределенность, связанная с погодой, урожайностью, ценами, государственной политикой, глобальными рынками и другими факторами, влияющими на сельское хозяйство, может привести к значительным колебаниям доходов субъектов агропромышленного комплекса. В настоящий момент многие предприятия, в том числе и сельскохозяйственные, сталкиваются с финансовыми проблемами, порождаемыми новым экономическим кризисом. В связи с этим вопрос минимизации риска становится особенно актуальным. Управление рисками включает выбор среди альтернатив, уменьшающих финансовые последствия, которые могут возникнуть в результате негативных природных, экономических или политических изменений.

Существует множество различных определений понятия «риск», но, как правило, большинство из них сводится к тому, что риск – это вероятность чего-то плохого. Например, в Кембриджском словаре риск трактуется как «ситуация, которая может быть опасной или иметь плохой результат». Толковый словарь Ожегова определяет риск как «возможность опасности, неудачи».

Понимание риска главным образом как опасности, угрозы, лежит в основе одной из основных концепций управления рисками, которая рассматривает реализацию природных, техногенных, экономических и других опасностей, а риск-менеджмент понимается как процесс принятия и исполнения управленческих решений, которые должны снизить вероятность наступления негативных событий или их последствий и минимизировать возможные потери.

Особенностью риск-менеджмента на предприятиях агропромышленного комплекса является то, что они должны приспосабливаться не только к изменениям рынка, но и к природно-климатическим изменениям.

Основными видами риска, которым подвержены сельскохозяйственные предприятия, являются:

- Производственный риск – любые явления, влияющие непосредственно на продукцию, ее качество и количество;
- Ценовой риск – вероятность колебания цен, которое может повлечь потерю дохода;
- Финансовый риск – возможность потери денежных средств и неспособности отвечать по своим финансовым обязательствам;
- Институциональный риск – изменения в политике государства и стандартах, регулирующих сельскохозяйственные предприятия;
- Технологический риск – степень обеспеченности оборудованием, техникой, удобрениями и т. д.;
- Риск персонала – связан с дефицитом высококвалифицированных кадров, возможностью привлечения и обучения специалистов [1].

Невозможно полностью избавиться от риска в хозяйственной деятельности, но управление сельскохозяйственными рисками позволяет предприятиям АПК оценивать риски и адаптироваться к ним. Также следует учитывать, что сельскохозяйственные риски со временем могут не ослабнуть, а усилиться, поэтому требуется постоянный поиск новых, более эффективных механизмов управления рисками.

Роль риск-менеджмента заключается в совершенствовании деятельности предприятия для предупреждения и профилактики риска, минимизации негативных последствий от воздействия риска, и получения в условиях риска дополнительной прибыли или других коммерческих преимуществ. В свою очередь получение прибыли позволяет создавать резерв денежных средств для преодоления рискованных ситуаций в дальнейшем.

Риск является финансовой категорией. В связи с этим на степень и величину риска можно воздействовать через финансовый механизм. Соответственно, для идентификации и оценки рисков для начала необходимо изучить финансовое состояние предприятия. Базовый финансовый анализ включает анализ активов и обязательств предприятия, его ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости, что помогает выявить вероятность банкротства. Финансовый анализ часто дополняется такими инструментами, как SWOT-анализ, позволяющий выявить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы предприятия во внешней и внутренней среде, или PEST-анализ, выявляющий политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней среды, которые влияют на бизнес компании.

После проведения анализа финансового состояния предприятия можно выбирать стратегию поведения по отношению к рискам, определять требуемые ресурсы и распределять задачи, решение которых должно привести к минимизации риска. Воздействие на риск осуществляется четырьмя способами: уклонением, снижением, сохранением, передачей рисков. Каждый из них имеет свои положительные и отрицательные стороны, поэтому используют их обычно в комбинации. Впоследствии на предприятии проводится оценка и корректировка результатов выбранной стратегии [3].

На предприятиях АПК ежедневно приходится принимать решения, которые будут управлять успехом бизнеса. Для многих этих решений невозможно заранее определить результаты, поэтому важно просчитывать риски и осуществлять планирование. Проблемы могут варьироваться от погоды до вредителей и болезней, от колебания рыночных цен до поломок оборудования. Все это в совокупности создает очень неопределенную картину и требует рассмотрения многочисленных областей знаний. Без твердых и обоснованных решений, определяющих направление, сельскохозяйственные предприятия будут подвержены многочисленным внешним рискам, которые приведут к провалу.

Минимизировать риски предприятий агропромышленного комплекса можно путем диверсификации сельскохозяйственных систем, наиболее выгодно используя комбинации

сельскохозяйственных культур или домашнего скота, а также различные варианты одной и той же культуры. К способам снижения рисков аграрного сектора также относится агрострахование, защищающее от потерь и создающее более предсказуемый уровень дохода. Предприятия АПК также могут практиковать использование форвардных контрактов, предполагающих оплату товара по заранее оговоренной цене. Использование новых технологий может стать одним из способов снижения сельскохозяйственных рисков. Например, гибридные семена могут проявлять гораздо большую устойчивость к холоду или болезням, поэтому целесообразно использовать их, если существует риск потери урожая [2]. Безусловно, эти меры не устраняют риски в деятельности предприятий АПК полностью, но позволяют значительно их снизить.

Таким образом, подверженность предприятий АПК рискам, как общеэкономическим, так и специфическим, делает сельскохозяйственный сектор одним из наиболее неустойчивых и обуславливает необходимость создания на агропромышленных предприятиях системы риск-менеджмента для своевременного выявления угроз и эффективного реагирования на них. Управление рисками снижает негативные последствия рискованной ситуации и увеличивает положительные, что позволяет компании оставаться прибыльной и конкурентоспособной.

Список литературы

1. Загоруйко И.Ю. Управление хозяйственными рисками на предприятиях АПК/ И.Ю. Мартынова, В.В. Бормотов // Аллея науки. 2020. Т. 1. № 7 (46). С. 525-529.
2. Рубан Е.Ю. Управление рисками на предприятиях АПК/ Е.Ю. Рубан // Вектор экономики. 2019. №12 (42). С. 141.
3. Черницына Е.А. Управление рисками на предприятиях АПК/ Е.А. Черницына // Научные исследования: теория, методика и практика. Мат-лы междунар. науч.-практ. конф. 2019. С. 237-238.