

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Научная статья / Research Article

УДК 338.242

DOI: 10.36718/2500-1825-2023-3-3-14

Наталья Михайловна Полянская<sup>1</sup>, Антонина Александровна Колесняк<sup>2</sup>✉

<sup>1</sup> Бурятский государственный университет им. Д. Банзарова, Улан-Удэ, Россия

<sup>2</sup> Красноярский государственный аграрный университет, Красноярск, Россия

<sup>1</sup> natali\_mz@mail.ru

<https://orcid.org/0000-0002-6387-6494>

<sup>2</sup> kolesnyak.antonina@yandex.ru

<https://orcid.org/0000-0001-6681-2261>

## РЕСУРСНО-ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СИСТЕМОЙ

Одной из первостепенных социально-экономических задач любого государства является организация эффективного развития агропродовольственной системы в регионах, что создает предпосылки обеспечения продовольственной безопасности всей страны. Возрастающая конкурентная борьба за ограниченные ресурсы на фоне происходящих геополитических, социально-экономических, гео-климатических и иных трансформаций требует формирования эффективной модели управления агропродовольственной системой. В этой связи особого внимания требуют вопросы обоснования и практического применения актуальных управленческих концепций, одной из которых выступает концепция ресурсно-целевого управления. Эта концепция призвана построить в регионах действенную модель управления агропродовольственной системой. Ресурсно-целевое управление позволяет рационально взаимоувязывать цели функционирования агропродовольственной системы с имеющимися у нее ресурсами и тем самым повышать эффективность ее развития. В статье представлено обоснование концептуальной модели ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой. Ресурсный потенциал агропродовольственной системы определен как гипотетически и эмпирически возможная производительность агроклиматических условий и хозяйственных ресурсов территории по производству продовольствия. В основе концепции ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой стоят теоретико-методологический модуль, модуль разработки, модуль реализации, модуль аналитического мониторинга и контроля, модуль адаптированного управления. Предложенная концептуальная модель ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой позволит регионам оптимизировать возможности максимального достижения целей при имеющихся ресурсах. Это необходимо учитывать при управлении подсистемами, объединенных общей целью. Использование государственными и муниципальными органами концепции ресурсно-целевого управления как безусловного единства ресурсов и целей позволит значительно повысить эффективность развития агропродовольственной

системы региона и будет способствовать обеспечению национальной продовольственной безопасности.

**Ключевые слова:** агропродовольственная система, ресурсы, ресурсно-целевое управление, концепция, ресурсный потенциал, регион, производство, потребление, продовольственная безопасность

**Для цитирования:** Полянская Н.М., Колесняк А.А. Ресурсно-целевое управление агропродовольственной системой // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2023. №3. С. 3–14. DOI: 10.36718/2500-1825-2023-3-3-14.

**Natalia Mikhailovna Polyanskaya<sup>1</sup>, Antonina Alexandrovna Kolesnyak<sup>2</sup>✉**

<sup>1</sup> Buryat State University named after D. Banzarov, Ulan-Ude, Russia

<sup>2</sup> Krasnoyarsk State Agrarian University, Krasnoyarsk, Russia

<sup>1</sup> natali\_mz@mail.ru

<https://orcid.org/0000-0002-6387-6494>

<sup>2</sup> kolesnyak.antonina@yandex.ru

<https://orcid.org/0000-0001-6681-2261>

### **THE AGRO-FOOD SYSTEM RESOURCE-TARGETED MANAGEMENT**

*One of the primary socio-economic tasks of any state is to organize the effective development of the agro-food system in the regions, which creates the prerequisites for ensuring food security throughout the country. Increasing competition for limited resources against the backdrop of ongoing geopolitical, socio-economic, geoclimatic and other transformations requires the formation of an effective model for managing the agro-food system. In this regard, the issues of substantiation and practical application of relevant management concepts, one of which is the concept of resource-target management, require special attention. This concept is designed to build an effective model for managing the agro-food system in the regions. Resource-target management makes it possible to rationally link the goals of the functioning of the agro-food system with the resources available to it and thereby increase the efficiency of its development. The paper presents the substantiation of the conceptual model of resource-targeted management of the agro-food system. The resource potential of the agro-food system is defined as the hypothetically and empirically possible productivity of agro-climatic conditions and economic resources of the territory for food production. The concept of resource-target management of the agro-food system is based on a theoretical and methodological module, a development module, an implementation module, an analytical monitoring and control module, and an adapted management module. The proposed conceptual model of resource-targeted management of the agro-food system will allow the regions to optimize the possibilities of maximizing the achievement of goals with available resources. This must be taken into account when managing subsystems united by a common goal. The use by state and municipal authorities of the concept of resource-target management as an unconditional unity of resources and goals will significantly increase the efficiency of the development of the agro-food system of the region and will contribute to ensuring national food security.*

**Keywords:** agro-food system, resources, resource-target management, concept, resource potential, region, production, consumption, food security

**For citation:** Polyanskaya N.M., Kolesnyak A.A. The agro-food system resource-targeted management // Socio-economic and humanitarian journal. 2023. № 3. S. 3–14. DOI: 10.36718/2500-1825-2023-3-3-14.



**Введение.** Важнейшей государственной задачей является организация полноценного обеспечения продовольствием населения каждой территории, что формирует предпосылки укрепления продовольственной безопасности всей страны. Ведущее значение в решении этой задачи имеют системы продовольственного обеспечения (агропродовольственные системы), функционирующие в регионах. Поэтому актуальными и требующими более детального рассмотрения становятся вопросы обоснования и практического применения управленческих концепций, одной из которых выступает концепция ресурсно-целевого управления. В условиях усиливающейся конкуренции за ограниченные ресурсы на фоне геополитических, социально-экономических, геоклиматических и иных трансформаций необходимо построить эффективную модель управления агропродовольственной системой в каждом регионе. Одним из перспективных инструментов в этом является ресурсно-целевое управление, позволяющее рационально связать цели функционирования агропродовольственной системы и имеющиеся у нее ресурсы, тем самым повысить эффективность ее процессов и результатов.

**Цель исследования.** Обоснование концептуальной модели ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой.

**Задачи исследования:**

- обобщить исследовательские подходы к определению феноменов «ресурсно-целевое управление» и «ресурсный потенциал»;
- уточнить понятие и содержание ресурсного потенциала как базового фактора развития агропродовольственной системы;
- сформировать структуру ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой;
- предложить концептуальную модель ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой.

**Материалы и методы исследования.** Исследование выполнено на ос-

нове обзора научных публикаций с применением в единстве системного подхода, методов индукции, дедукции, конкретизации, абстрагирования, моделирования, сравнения, оценки, анализа, синтеза.

**Результаты исследования и их обсуждение.** Агропродовольственная система (АПС) региона в авторском понимании [1] представлена как открытая динамичная система. Она является многоуровневым явлением, формирующимся под воздействием широкого спектра условий. Параметры этих условий варьируют в зависимости от сочетания географических, природно-климатических, политических, экономических, социальных и других факторов (детерминантов). Напомним, что АПС мы рассматриваем с *функциональной и институциональной* точки зрения.

Функциональными звеньями (или подсистемами) являются: подсистема 1 «Определение потребности региона в продовольственных ресурсах»; подсистема 2 «Формирование продовольственных ресурсов региона»; подсистема 3 «Распределение и перераспределение продовольственных ресурсов в регионе»; подсистема 4 «Управление агропродовольственной системой» (управляющая подсистема).

Институциональные звенья: потребители продуктов питания (население); производители продуктов питания (сельскохозяйственные и перерабатывающие предприятия); продавцы продуктов питания (посредники); государственные и иные структуры, ответственные за организацию продовольственного обеспечения [2, с. 39].

На входе в АПС региона имеются «ресурсы, используемые для достижения цели ее развития. "Вход" сопровождаются раздражителями среды – внешние окружение системы. В процессе функционирования системы происходит преобразование ресурсов в сельскохозяйственную продукцию и продовольствие» [1, с. 17]. На «выходе» система выдает результаты своего развития – состояние и парамет-

ры производства и потребления продовольствия.

Результаты реализации функций всех звеньев АПС в процессе достижения ее цели предопределяются в первую очередь параметрами ресурсного потенциала и уровнем его практического использования. Учет и использование детерминантов ресурсного потенциала – важное условие эффективного решения продовольственных задач в регионах. «Выход», или результаты достижения цели системы, зависят от уровня использования ресурсного потенциала, который, в свою очередь, определяется качеством функционирования управляющей подсистемы. Поэтому решающее значение имеет исследование и моделирование системы в целом и особенно управляющей подсистемы, со стороны которой иницируются и реализуются управленческие действия. Применение *ресурсно-целевого управления* целесообразно для оценки ресурсного потенциала, изучения особенностей его формирования и использования для достижения цели системы по решению продовольственных задач.

Особенности ресурсно-целевого управления состоят в том, что оно ориентирует на обязательное согласование запланированных целей развития системы с ее реальными возможностями (ресурсами). Ресурсно-целевое управление позволяет определить возможные параметры достижения целей при имеющихся ресурсах. В рамках такого управленческого подхода одновременно учитываются структура, цели системы и подсистем, а также количественные и качественные параметры ресурсов для их достижения [3].

Понятие «ресурсно-целевое управление» в экономическую науку и практику было введено постепенно: разными исследователями использовались отдельно термины «ресурсный подход», «ресурсное управление», «целевой подход». Так, понятие «ресурсный подход» (англ. *resource-based view*) было введено в конце XX века американским профессором, специалистом в области стратегического управления Джейм Б. Барни. Концепция Барни ориентирована на

микроэкономический уровень; методологию стратегического анализа компаний он базировал на теории конкурентных преимуществ. Главное место, согласно концепции Барни, принадлежит изучению и оценке специфичных для компании ресурсов и компетенций в условиях ее конкурентной среды. Термин «ресурсный подход» был введен Барни в его работе «Ресурсы компании и устойчивое конкурентное преимущество» [4, с. 102].

Понятие «целевой подход» не имеет признанного авторства, оно периодически рассматривалось исследователями в разных контекстах. Объектами управления могут быть люди, ресурсы и разнообразные хозяйственные процессы. Содержание целевого подхода сводится к необходимости увязать имеющийся у объекта (в нашем случае у системы, подсистемы) потенциал с поставленными целями на основе планирования, анализа, контроля и других функций управления. Ценность данного подхода, по мнению некоторых исследователей, состоит в том, что он является «наиболее эффективным и распространенным инструментом анализа и управления, если грамотно выбрать направления и показатели оценки» [5].

Придерживаясь также позиции ряда авторов [6, 7, 8], можно полагать, что целевое управление АПС подразумевает научно обоснованное планирование результатов работы каждого звена системы, организацию достижения этих результатов и объективную оценку итогов, которые соответствовали бы стратегическим замыслам развития системы.

Цель – желаемое, предполагаемое состояние, на достижение которого направлена деятельность. Главная цель развития АПС региона состоит в организации полноценного продовольственного обеспечения населения региона и создании предпосылок для достижения продовольственной безопасности всей страны.

С точки зрения синергетики, если целевые устремления системы и ее отдельных звеньев не будут между собой согласованы, то затруднительно обеспечить эффективность развития всей си-

стемы, кроме того, неизбежны непродуцируемые потери ресурсов.

*Ресурсно-целевое управление* базируется на необходимости всестороннего исследования и научно обоснованного построения механизмов рационального и эффективного использования всех видов хозяйственных ресурсов в строгой согласованности целевых установок всех участников. АПС – динамичная структура, и деятельность каждого ее звена нуждается в согласованности по целям и ресурсам.

Ресурсно-целевое управление на микроэкономическом уровне в разной степени освещено в публикациях многими авторами, однако более подробно, на наш взгляд, оно рассмотрено В.И. Бусовым [9, 10]. При этом автор делает акценты на важности анализа эффективности предприятий на основе оценки ее зависимости от уровня использования потенциала ресурсов при максимальном достижении цели и минимальных затратах [10, с. 89].

Проецируя в исследуемом контексте ресурсно-целевое управление на мезоэкономический (региональный) уровень управления, можно полнее познать и объяснить условия и факторы эффективной, либо неэффективной региональной АПС, выработать конкурентные стратегии дальнейшего ее развития. Ресурсно-целевое управление ориентировано на то, чтобы согласовать и скоординировать цели каждого звена (субсистемы, института, участника в ней) с целями всей системы и ее совокупным ресурсным потенциалом. При этом важным условием является максимальное достижение целей при минимальных затратах.

Согласно концепции Дж. Барни, хозяйствующий субъект функционирует в русле потенциала материальных и нематериальных ресурсов [4]. Отдельные исследователи [11] подразделяют ресурсы на материальные, человеческие, организационные. К первым относят землю и другие ресурсы природы, а также основные и оборотные фонды, ко вторым – людей и их способности трудиться, к третьим – предприимчивость. Ресурсы, формирующие потенциал субъекта или объекта, прежде всего, следует подразделять на группы по основным факторам

производства (земле, труду, капиталу и предпринимательским способностям). По утверждению Б.А. Райзберга [12], к экономическим ресурсам относятся труд, природные ресурсы, средства производства (средства и предметы труда), денежные средства, информационные ресурсы (информация различного содержания – учетно-статистическая, научная, научно-техническая, технологическая, управленческая и другие духовно-интеллектуальные ценности), а также важнейший ресурс – время.

Действительно, время – универсальный ресурс, в рамках которого происходят все экономические процессы. В своей жизнедеятельности люди располагают ограниченным количеством этого уникального невозобновляемого ресурса. Большую часть всех других ресурсов невозможно воспроизвести без использования определенного количества рабочего времени. Фактор времени является важным ограничительным условием производства, продаж, потребления и иной деятельности.

Как было отмечено, важными детерминантами развития АПС являются хозяйственные ресурсы, формирующие ее *ресурсный потенциал*. Последний выступает ключевым понятием в концепции ресурсно-целевого управления. Практически во всех публикациях, посвященных аграрной экономике, ресурсный потенциал рассматривается в отношении сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Однако формированию и использованию ресурсного потенциала АПС региона не уделено должного внимания.

В.А. Свободин под ресурсным потенциалом агропредприятия понимает «совокупность имеющихся в хозяйстве производственных ресурсов» [13]. Е.В. Волкова [14] во главу ресурсного потенциала сельского хозяйства ставит производственные ресурсы – совокупность трудовых, земельных, водных и материальных ресурсов, используемых для производства продукции растениеводства и животноводства.

По мнению Т.А. Дозоровой, ресурсный потенциал – это совокупность «количества и качества ресурсов, определяющих предельные объемы совокупного

общественного продукта аграрной сферы для обеспечения населения продовольствием и сырьем для промышленности» [15]. Б.И. Смагин под ресурсным потенциалом понимает «совокупность трудовых, природных и материальных затрат, определяющихся количеством, качеством и внутренней структурой каждого ресурса» [16]. Некоторые исследователи классифицируют ресурсы по разным признакам на такие группы, как внутренние и внешние, исчерпаемые и неисчерпаемые, возобновляемые и невозобновляемые и т.п.

Н.Я. Коваленко [17], Н.А. Попов [18], систематизируя ресурсы сельского хозяйства, подразделяют их на природные и экономические. Объединяющим является то, что и те, и другие рассматриваются в виде результатов «прошлого» труда на предшествующих стадиях воспроизводственного цикла.

В настоящее время в условиях высокой конкуренции за любые ограниченные ресурсы, как отмечают специалисты, невозможно обеспечить достижение целей и эффективное функционирование хозяйствующих субъектов без *инновационных ресурсов*, являющихся двигателем прогрессивного развития и существенным инструментом успешной конкурентной борьбы [19].

Обобщая известные подходы, *ресурсный потенциал агропродовольственной системы* мы определяем как гипотетически и эмпирически возможную производительность агроклиматических условий и хозяйственных ресурсов территории по производству продовольствия. Согласовать потенциальные параметры достижения цели развития АПС при имеющихся ресурсах в определенном временном интервале помогает *ресурсно-целевое управление*.

Наиболее детально ресурсно-целевое управление на основе оценки ресурсного потенциала представлено в работах И.А. Волковой [20, 21, 22, 24]. Так, в одной из публикаций сельскохозяйственное производство трактуется как «ресурсы, технологии и непосредственное управление ими» [24]. *Ресурсно-целевое управление* рассматривается как единство ресурсов и общих целей, что, по

мнению данного автора, позволяет обеспечить эффективность управления технологическими процессами в сельском хозяйстве. Концептуальное обоснование *ресурсно-целевого управления*, предложенное И.А. Волковой [24, с. 66–67], включает четыре последовательных модуля: модуль концептуализации, модуль реализации, модуль оценки, модуль контроля.

Исследование понятийного аппарата ресурсно-целевого управления позволило нам трансформировать его содержательную структуру, отличающуюся от тех определений, которые даны отдельными авторами. Предложенная структура является более подробной и включает пять модулей: теоретико-методологический модуль, модуль разработки, модуль реализации, модуль аналитического мониторинга и контроля, модуль адаптированного управления. Структурная схема (рис. 1) может служить методической основой поэтапного внедрения в регионах *ресурсно-целевого управления АПС*.

Модуль I представляет основу концепции ресурсно-целевого управления, включающей совокупность принципов, методов и инструментов управления, а также стратегических приоритетов развития системы.

Модуль II включает оценку ресурсного потенциала каждой из подсистем, согласование целей подсистем и целей системы, а также общее описание основных бизнес-процессов в каждой подсистеме.

Модуль III включает организацию и координацию деятельности каждой из подсистем АПС, создание единого информационного пространства на основе цифровых технологий, внедрение механизмов ресурсно-целевого управления в рамках сложившейся институциональной среды.

Модуль IV включает сбор, систематизацию и обработку информации по подсистемам, расчет, анализ и контроль показателей по каждой подсистеме, а также системе в целом. Результаты этого модуля зависят от качества подготовки всех предыдущих модулей, особенно модуля III.

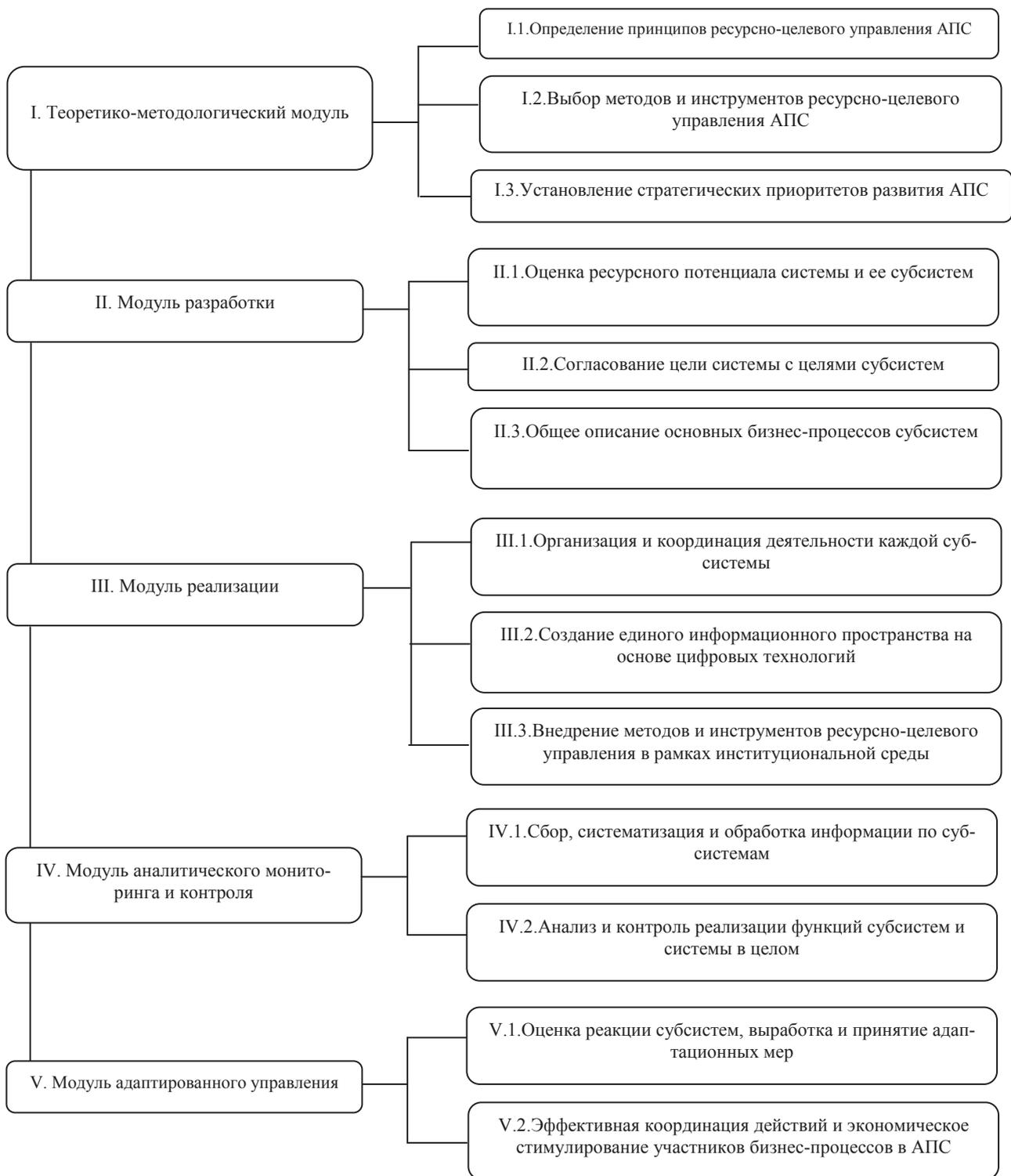


Рис. 1. Структура ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой

Модуль V логически продолжает модуль аналитического мониторинга, является по сути рефлексивным и включает процедуры по оценке реакции subsystem на раздражители внешней среды, выработку и принятие адаптационных

мер, а также эффективную координацию действий и экономическое стимулирование участников бизнес-процессов в АПС.

Таким образом, предложенная структурная организация ресурсно-целевого управления АПС региона поз-

воляет оптимизировать возможности максимального достижения целей при данных ресурсах, что необходимо учитывать при управлении подсистемами, объединенных общей целью.

Основываясь на модели циклично-функциональной структуры АПС, принимая во внимание разработанные теоретические положения, нами предложена следующая концептуальная модель

ресурсно-целевого управления данной системой (рис. 2).

На «входе» – совокупность целей всей системы и управляющей подсистемы, «процесс» – согласование целей и имеющихся ресурсов, на «выходе» – формирование ресурсного обеспечения и интеграция ресурсного потенциала для получения полезных социально-экономических результатов, то есть эффективного развития АПС.

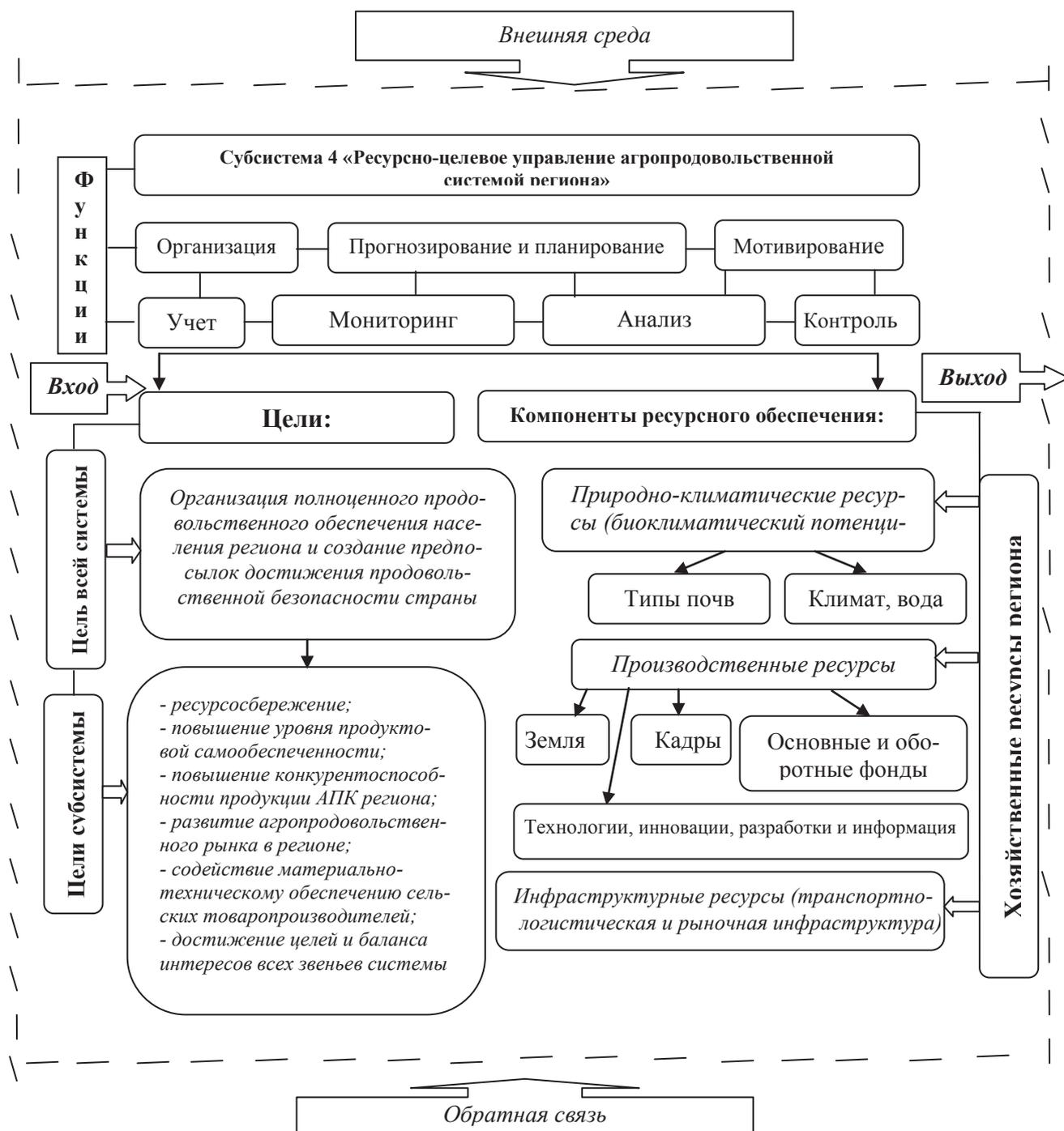


Рис. 2. Концептуальная модель ресурсно-целевого управления агропродовольственной системой региона

Использование в практике работы государственных и муниципальных органов концепции ресурсно-целевого управления как безусловного единства ресурсов и целей позволит значительно повысить эффективность развития АПС региона и будет способствовать обеспечению национальной продовольственной безопасности.

**Заключение.** Ресурсно-целевое управление АПС базируется на научно обоснованном построении механизмов эффективного использования всех видов хозяйственных ресурсов в строгой согласованности целевых установок участников данной системы. Базовым фактором развития АПС и основным понятием в концепции ресурсно-целевого управления ею выступает ресурсный потенциал – гипотетически и эмпирически возможная производительность агроклиматических условий и хозяйственных ресурсов

территории по производству продовольствия. Ресурсно-целевое управление помогает согласовать потенциальные параметры достижения цели развития АПС при имеющихся ресурсах в определенном временном интервале. Сформированная структура ресурсно-целевого управления включает пять модулей: теоретико-методологический модуль, модуль разработки, модуль реализации, модуль аналитического мониторинга и контроля, модуль адаптированного управления.

Рациональное использование ресурсного потенциала позволит эффективно решать продовольственные задачи. Практическое применение концептуальной модели ресурсно-целевого управления даст возможность регионам успешнее достигать цели агропродовольственной системы при имеющихся (как правило, ограниченных) ресурсах.

#### Список источников

1. Полянская Н.М., Колесняк А.А. Концептуальные подходы к исследованию системы продовольственного обеспечения региона // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2023. № 1 (27). С. 14–23.
2. Колесняк А.А., Пыжикова Н.И., Полянская Н.М. Продовольственное обеспечение населения регионов с континентальным климатом: теория и практика. Красноярск, 2021. 216 с.
3. Волкова И.А. Управление технологическими процессами в сельском хозяйстве (на материалах Сибирского федерального округа): автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Новосибирск, 2014. 22 с.
4. Barney J.B. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // Journal of Management. 1991. Vol. 17 (1). P. 302, 102.
5. Касаева Т.В., Матвеев М.В. Целевой подход к оценке коммерческой эффективности организации // Вестник Витебского государственного технологического университета. 2019. № 2 (37). С. 158–170.
6. Марченко И.П., Марченко И.В. Целевой подход к подготовке резерва управленческих кадров // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2009. № 4. С. 57–66.
7. Ростовцева Ю.В. Целевой подход к управлению социальным развитием региональной социально-экономической системы // Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2007. Т. 5. № 1–2. С. 267–268.
8. Герасименкова С.В. Целевой подход в реализации методов государственного регулирования аграрного сектора // Никоновские чтения. 2005. № 10. С. 87–90.
9. Бусов В.И. Стоимостная и ресурсно-целевая оценка эффективности деятельности современных компаний // Вестник университета. 2018. № 11. С. 103–109.

10. *Бусов В.И.* Ресурсно-целевая оценка эффективности деятельности компании // Вестник университета. 2019. № 1. С. 89–93.
11. *Helfat C.E., Peteraf M.A.* The dynamic Resource-Based View: Capability Lifecycles // Strategic Management Journal. 2003. № 24(10). P. 998.
12. Курс экономики: учеб. для вузов / под ред. *Б.А. Райзберга*. М.: ИНФРА-М, 1997. 720 с.
13. *Свободин В.А.* Ресурсный потенциал сельскохозяйственных предприятий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2003. № 5. С. 4143.
14. *Волкова Е.В.* Ресурсный потенциал перерабатывающих организаций АПК и пути его улучшения // Проблемы экономики. 2019. № 2 (29). С. 51–62.
15. *Дозорова Т.А., Нейф Н.М.* Методические подходы к оценке эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственными организациями // Вестник Ульяновской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 3(23). С. 132–138.
16. *Смагин Б.И.* Методика оценки ресурсного потенциала в аграрном производстве // Достижения науки и техники АПК. 2003. № 2. С. 43–45.
17. *Коваленко Н.Я.* Экономика сельского хозяйства с основами аграрных рынков. М., 1999. 448 с.
18. *Попов Н.А.* Экономика сельского хозяйства. М.: Дело и сервис, 2001. 368 с.
19. Инновационный потенциал и развитие предприятий аграрного комплекса / *Д.В. Ходос, О.И. Антамошкина, А.Н. Антамошкин* [и др.] // Вестник КрасГАУ. 2010. № 11. С. 23–28.
20. *Волкова И.А.* Выбор стратегии технологического развития организации: методология ресурсно-целевого подхода // Дискуссия. 2012. № 7. С. 30–35.
21. *Волкова И.А.* Ресурсный потенциал сельского хозяйства субъектов СФО: проблемы и перспективы развития // Европейский журнал социальных наук. 2014. № 3–2 (42). С. 479–486.
22. *Волкова И.А., Барановский А.И.* Ресурсно-целевое адаптивное управление сельскохозяйственными организациями // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2012. № 3 (43). С. 141–148.
23. *Волкова И.А., Стукач В.Ф.* Управление технологиями: теория и практика. Saarbrücken: Lambert Academic Publishing, 2016. 197 с.
24. *Волкова И.А.* Управление технологическими процессами в сельском хозяйстве (на материалах Сибирского федерального округа): дис. ... д-ра экон. наук. Новосибирск, 2014. 432 с.

### **References**

1. *Polyanskaya N.M., Kolesnyak A.A.* Kontseptual'nye podkhody k issledovaniyu sistemy prodovol'stvennogo obespecheniya regiona // Sotsial'no-ehkonomicheskii i gumanitarnyi zhurnal. 2023. № 1 (27). S. 14–23.
2. *Kolesnyak A.A., Pyzhikova N.I., Polyanskaya N.M.* Prodovol'stvennoe obespechenie naseleniya regionov s kontinental'nym klimatом: teoriya i praktika. Krasnoyarsk, 2021. 216 s.
3. *Volkova I.A.* Upravlenie tekhnologicheskimi protsessami v sel'skom khozyaistve (na materialakh Sibirskogo federal'nogo okruga): avtoref. dis. ... d-ra ehkon. nauk. Novosibirsk, 2014. 22 s.

4. *Barney J.B.* Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // *Journal of Management*. 1991. Vol. 17 (1). P. 302, 102.
5. *Kasaeva T.V., Matveev M.V.* Tselevoi podkhod k otsenke kommercheskoi ehffektivnosti organizatsii // *Vestnik Vitebskogo gosudarstvennogo tekhnologicheskogo universiteta*. 2019. № 2 (37). S. 158–170.
6. *Marchenko I.P., Marchenko I.V.* Tselevoi podkhod k podgotovke rezerva upravlencheskikh kadrov // *Gosudarstvennoe i munitsipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski SKAGS*. 2009. № 4. S. 57–66.
7. *Rostovtseva YU.V.* Tselevoi podkhod k upravleniyu sotsial'nym razvitiem regional'noi sotsial'no-ehkonomicheskoi sistemy // *Ehkonomicheskii vestnik Rostovskogo gosudarstvennogo universiteta*. 2007. T. 5. № 1–2. S. 267–268.
8. *Gerasimenkova S.V.* Tselevoi podkhod v realizatsii metodov gosudarstvennogo regulirovaniya agrarnogo sektora // *Nikonovskie chteniya*. 2005. № 10. S. 87–90.
9. *Busov V.I.* Stoimostnaya i resursno-tselevaya otsenka ehffektivnosti deyatel'nosti sovremennykh kompanii // *Vestnik universiteta*. 2018. № 11. S. 103–109.
10. *Busov V.I.* Resursno-tselevaya otsenka ehffektivnosti deyatel'nosti kompanii // *Vestnik universiteta*. 2019. № 1. S. 89–93.
11. *Helfat C.E., Peteraf M.A.* The dynamic Resource-Based View: Capability Lifecycles // *Strategic Management Journal*. 2003. № 24(10). R. 998.
12. *Kurs ehkonomiki: ucheb. dlya vuzov / pod red. B.A. Raizberga*. M.: INFRA-M, 1997. 720 s.
13. *Svobodin V.A.* Resursnyi potentsial sel'skokhozyaistvennykh predpriyatii // *Ehkonomika sel'skokhozyaistvennykh i pererabatyvayushchikh predpriyatii*. 2003. № 5. S. 4143.
14. *Volkova E.V.* Resursnyi potentsial pererabatyvayushchikh organizatsii APK i puti ego uluchsheniya // *Problemy ehkonomiki*. 2019. № 2 (29). S. 51–62.
15. *Dozorova T.A., Neif N.M.* Metodicheskie podkhody k otsenke ehffektivnosti ispol'zovaniya resursnogo potentsiala sel'skokhozyaistvennymi organizatsiyami // *Vestnik Ul'yanovskoi gosudarstvennoi sel'skokhozyaistvennoi akademii*. 2013. № 3(23). S. 132–138.
16. *Smagin B.I.* Metodika otsenki resursnogo potentsiala v agrarnom proizvodstve // *Dostizheniya nauki i tekhniki APK*. 2003. № 2. S. 43–45.
17. *Kovalenko N.YA.* *Ehkonomika sel'skogo khozyaistva s osnovami agrarnykh rynkov*. M., 1999. 448 s.
18. *Popov N.A.* *Ehkonomika sel'skogo khozyaistva*. M.: Delo i servis, 2001. 368 s.
19. *Innovatsionnyi potentsial i razvitie predpriyatii agrarnogo kompleksa /D.V. Khodos, O.I. Antamoshkina, A.N. Antamoshkin [i dr.]* // *Vestnik KraSGAU*. 2010. № 11. S. 23–28.
20. *Volkova I.A.* Vybor strategii tekhnologicheskogo razvitiya organizatsii: metodologiya resursno-tselevogo podkhoda // *Diskussiya*. 2012. № 7. S. 30–35.
21. *Volkova I.A.* Resursnyi potentsial sel'skogo khozyaistva sub"ektov SFO: problemy i perspektivy razvitiya // *Evropeiskii zhurnal sotsial'nykh nauk*. 2014. № 3–2 (42). S. 479–486.
22. *Volkova I.A., Baranovskii A.I.* Resursno-tselevoe adaptivnoe upravlenie sel'skokhozyaistvennymi organizatsiyami // *Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperatsii, ehkonomiki i prava*. 2012. № 3 (43). S. 141–148.
23. *Volkova I.A., Stukach V.F.* *Upravlenie tekhnologiyami: teoriya i praktika*. Saarbrucken: Lambert Academic Publishing, 2016. 197 s.
24. *Volkova I.A.* *Upravlenie tekhnologicheskimi protsessami v sel'skom khozyaistve (na materialakh Sibirskogo federal'nogo okruga): dis. ... d-ra ehkon. Nauk. Novosibirsk, 2014. 432 s.*

Статья принята к публикации 29.06.2023/  
The article has been accepted for publication 29.06.2023.

Информация об авторах:

**Наталья Михайловна Полянская**, старший научный сотрудник Научно-исследовательского центра Института экономики и управления, кандидат экономических наук, доцент

**Антонина Александровна Колесняк**, профессор кафедры государственного, муниципального управления и кадровой политики, доктор экономических наук, доцент

Information about the authors:

**Natalia Mikhailovna Polyanskaya**, Senior Research at the Research Center of the Institute of Economics and Management, Candidate of Economic Sciences, Docent

**Antonina Alexandrovna Kolesnyak**, Professor at the Department of State, Municipal Administration and Personnel Policy, Doctor of Economics, Docent

